



Upplýsingafundur Jóns Atla Benediktssonar rektors

12. apríl 2012





Dagskrá fundarins

1. Stefna Háskóla Íslands 2016-2021
2. Mál á döfinni
3. Fjármál
4. Röðun á lista Times Higher Education (THE) – fréttir



1. Stefna Háskóla Íslands 2016-2021

HÍ 21



HÁSKÓLI ÍSLANDS
ÖFLUGUR HÁSKÓLI – FARSÆLT SAMFÉLAG



Stefna Háskóla Íslands 2016-2021



Stýring verkefnis

Stýrihópur

Sigurður Magnús Garðarsson, Steinunn Gestsdóttir, Magnús Diðrik Baldursson,
Magnús Lyngdal Magnússon, Guðbjörg Andrea Jónsdóttir

Stefnumótunarhópur

Anna Dóra Sæþórsdóttir
Anna Kristín
Sigurðardóttir
Anna María Hauksdóttir
Aron Ólafsson
Ásgrímur Angantýsson
Bryndís Eva Birgisdóttir
Börkur Hansen
Eiríkur Jónsson
Guðbjörg Linda
Rafnsdóttir

Guðmundur Hálfðánarson
/ Ástráður Eysteinnsson
Guðrún Geirsdóttir
Guðrún Hrefna
Guðmundsdóttir
Halla Sif Svansdóttir,
Heiða María
Sigurðardóttir
Herdís Sveinsdóttir
Jakob Ó. Sigurðsson
Jón Páll Haraldsson

Kristján Leósson
Magnús Örn Úlfarsson
Sigríður Gunnarsdóttir
Sólveig Anna Bóasdóttir
Tinna Laufey
Ásgeirsdóttir
Tómas Guðbjartsson
Vilborg Lofts
Þorbjörg Helga
Vigfúsdóttir



Víðtækt samráð

Háskólasamfélagið

- Háskólaráð
- Háskólaþing
- Opnir fundir með starfsfólki
- Fundir með stjórnendum

Stefnumótunarhópur

- 25 manns innan og utan HÍ (stúdentar, stjórnarsýsla, akademískir starfsmenn, fulltrúar stofnana innan/utan HÍ, atvinnulífs, annarra skólastiga)

Stúdentar

- Stúdentaráð
- Nemendafélög

Kallað eftir innleggi

- Vefgátt #1: Spurningar til starfsmanna/ nemenda
- Vefgátt #2: Athugasemdir við stefnudrög
- Kallað eftir efni frá deildum/sjálfsmatshópum

Sérfræðingar innan HÍ

- Aðilar sem vinna að gerð fjölskyldustefnu
- Sérfræðingar um mótun gilda
- Aðilar sem vinna að úttekt á stjórnskipulagi
- Sérfræðingar á sviði jafnréttismála

Aðrar einingar/aðilar

- Forsetar fræðasviða
- Fastanefndir háskólaráðs
- Deildarforsetar
- Endurmenntun
- Félagsvísindastofnun
- Fjármálasvið
- Kennslusvið
- Kennslumiðstöð
- Markaðs- og samskiptasvið
- Miðstöð framhaldsnáms
- Skrifstofa alþjóðasamskipta
- Náms- og starfsráðgjöf
- Jafnréttisfulltrúi
- Rekstrarstjórar fræðasviða
- Starfsmannasvið
- Stúdentaráð
- Vísinda- og nýsköpunarsvið
- Þverfaglegar námsleiðir
- Háskólabókasafn



Fjárfesting í menntun og þekkingu

Háskóli Íslands gegnir lykilhlutverki í uppbyggingu þekkingarsamfélags á Íslandi

- Afkastamesta vísindastofnun landsins
- Sterk staða í alþjóðlegu vísindasamfélagi
- Leiðandi í menntun fagfólks á fjölbreyttum fræðasviðum
- Uppbygging þekkingar tengdri íslenskri menningu og sögu
- Býr nemendur undir þátttöku í lýðræðissamfélagi

Stjórnvöld hafa gefið fyrirheit um aukin framlög til Háskóla Íslands og háskólakerfisins

- Aldarafmælistjóður
- Stefna Vísinda- og tækniráðs



HÁSKÓLI Í FREMSTU RÖÐ

RANNSÓKNIR

DRIFKRAFTUR
NÝRRAR
ÞEKINGAR

NÁM OG KENNSLA

UNDIRSTAÐA
FARSÆLDAR OG
FRAMFARA

VIRK ÞÁTTTAKA

Í SAMFÉLAGI OG
ATVINNULÍFI

MANNAUÐUR

FJÁRMÖGNUN





Áherslur HÍ 21

Framsækin sýn á nám og kennslu sem býr
nemendum undir þátttöku í atvinnu- og þjóðlífi

Sterkir rannsóknainnviðir sem styðja við
þekkingarsköpun og alþjóðlegt samstarf

Starf Háskólans hafi víðtæk áhrif og takist á við
áskoranir samtímans

Góður vinnustaður

Gæðamenning og skilvirk upplýsingatækni

Áherslur eru
útfærðar á formi
markmiða og
aðgerða



Gildi Háskóla Íslands

Akademískt frelsi er grunnur alls háskólastarfs og stuðlar að gagnrýninni hugsun, skapandi þekkingarleit, víðsýni og framsækni

Jafnrétti er leiðarljós í starfi skólans og grundvöllur fjölbreytni og virðingar í háskólasamfélaginu

Fagmennska og metnaður einkenna störf starfsfólks og stúdenta og eru forsenda þess trausts sem Háskólinn nýtur í samfélaginu





Nám og kennsla - Markmið

- Gæði náms og kennslu fái aukið vægi og stuðning í starfi skólans
- Hlutfall nemenda á kennara lækkað til að auka gæði náms og kennslu og draga úr vinnuálagi á kennara
- Aukinn stuðningur við grunnnám
- Meistaránám styrkt sem sjálfstætt námsstig og umgjörð, innviðir og alþjóðleg tengsl námsins efla
- Umgjörð doktorsnáms styrkt og stuðningur við leiðbeinendur og nemendur aukinn
- Auka tækifæri nemenda til þátttöku í alþjóðastarfi



HÍ 21 skilgreinir 20 aðgerðir sem vinna að framgangi markmiðanna



Rannsóknir

- Markmið

- Rannsóknainnviðir eflir með tryggri fjármögnun, öflugum rekstri og skilvirkri samnýtingu
- Árangur og gæði rannsóknastarfs metin á grundvelli fjölbreytts framlags til þekkingarsköpunar og mismunandi birtingarhefða
- Nýliðun í rannsóknum eflid og markvisst stutt við unga rannsakendur
- Framsækið alþjóðlegt samstarf
- Nýsköpun og hagnýting rannsóknaniðurstaðna eflid á öllum fræðasviðum
- Stuðningur við styrkjasókn og stjórnun rannsóknaverkefna aukinn og sniðinn að þörfum rannsakenda
- Deildir og námsleiðir samþætti markvisst rannsóknir og kennslu

HÍ 21 skilgreinir 20 aðgerðir sem vinna að framgangi markmiðanna





Virk þátttaka í samfélagi og atvinnulífi - Markmið



- Háskólinn sé leiðandi afl í framþróun samfélagsins sem vettvangur nýrra hugmynda og lifandi samstarfs rannsakennda, nemenda, atvinnulífs, stofnana og þjóðlífs
- Margvísleg vísindamiðlun nýtt til að örva áhuga og þekkingu á vísindum, stuðla að hagnýtingu þeirra og efna til fjölbreytts vísindasamstarfs
- Fjölbreyttum aðferðum beitt til að sérfræðiþekking Háskólans nýtist við ákvarðanir sem varða stefnumörkun, samkeppnishæfni og farsæld samfélagsins
- Frjótt og gagnkvæmt samstarf og samræða við fyrri skólastig

HÍ 21 skilgreinir 16 aðgerðir sem vinna að framgangi markmiðanna





Mannauður

- Markmið

- Stjórnendur geri starfsfólki og nemendum kleift að samræma starfsskyldur og fjölskylduábyrgð
- Hvetjandi, umhverfisvænt og skemmtilegt starfsumhverfi sem stuðlar að heilbrigði og vellíðan starfsmanna og stúdentna
- Uppbygging háskólasvæðisins stuðli að samheldnu háskólasamfélagi
- Jafnrétti og fjölbreytileiki í fyrirrúmi við uppbyggingu háskólasamfélagsins
- Áhersla lögð á að efla stjórnun, gæðaferla og nýtingu upplýsingatækni

HÍ 21 skilgreinir 19 aðgerðir sem vinna að framgangi markmiðanna



Lykilmælikvarðar HÍ 21

NÁM OG KENNSLA

- Endurkomu- og brautskráningarlutfall
- Námsánægja
- Árangur nemenda eftir útskrift
- Fjöldi útskrifaðra doktorsnema

RANNSÓKNIR

- Staða á alþjóðlegum matslistum
- Fjöldi birtinga og tilvitnana
- Alþjóðleg samstarfsnet
- Sértekjur

VIRK ÞÁTTTAKA

- Samstarf við atvinnulíf
- Samstarf við samfélag
- Fjöldi ungmenna sem sækja fræðslustarf HÍ

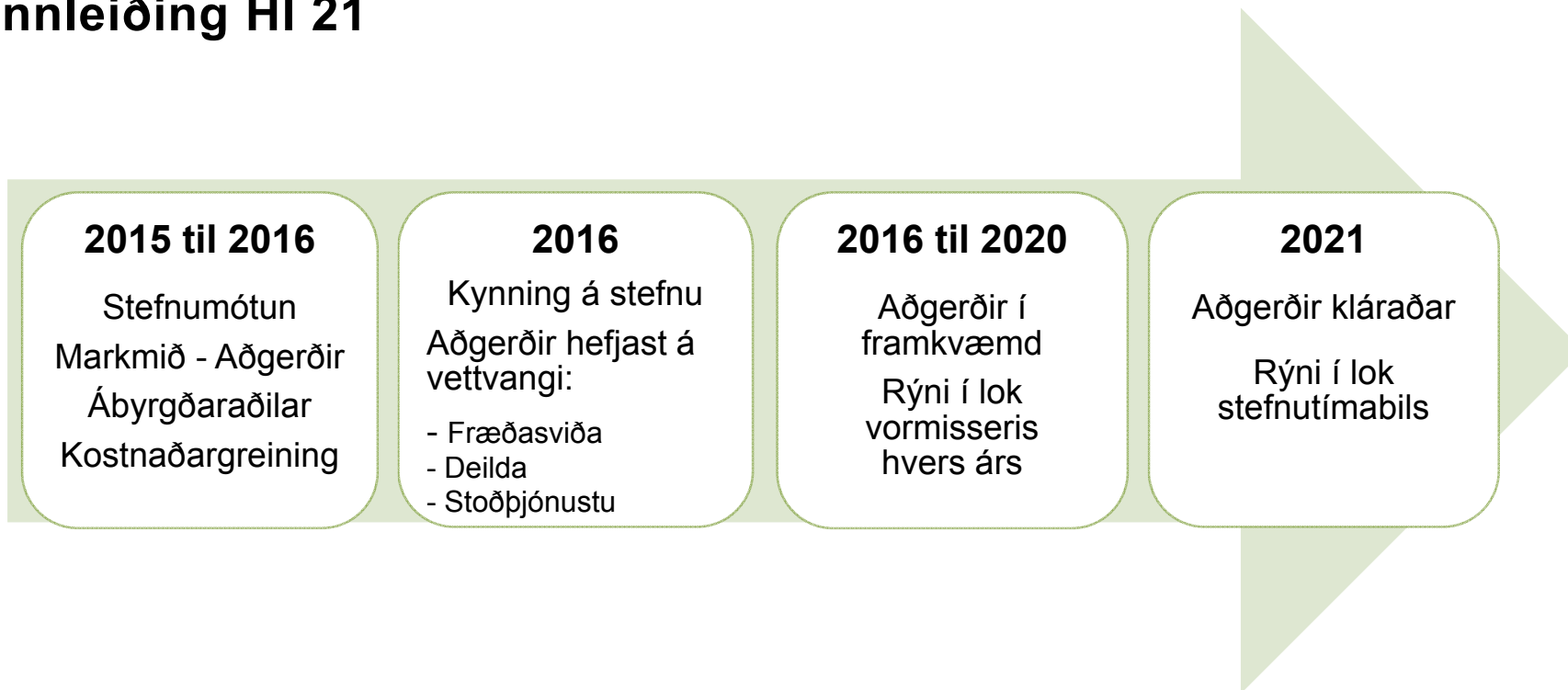
MANNAUÐUR

- Starfsánægja
- Álag á starfsfólk
- Kynbundinn launamunur
- Einkunn í alþjóðlegu gæðamati





Innleiðing HÍ 21





2. Mál á döfinni



Mál á döfinni (1)

- Háskólaþing 10. maí
 - Kosning fulltrúa háskólasamfélagsins í háskólaráð 2016-2018
- Endurskoðun málstefnu Háskóla Íslands
 - Liggur fyrir og verður rædd á háskólaþingi 10. maí
- Skipulag og stjórnkerfi
 - Á dagskrá háskólaþings 10. maí nk.
 - Skýrsla um sameiginlega stjórnsýslu í vinnslu
- Stefna Háskóla Íslands í alþjóðamálum
 - Fyrstu drög kynnt á fundi háskólaráðs 14. apríl
 - Lokadrög lögð fyrir háskólaþing í haust



Mál á döfinni (2)

- Úttekt á matskerfi opinberra háskóla
 - Sjálfsmatsskýrsla væntanleg vorið 2016
 - Heimsókn alþjóðlegs sérfræðingahóps og ytri matsskýrsla haustið 2016
- Laugarvatn
 - Ákvörðun um íþróttá- og heilsufræði tekin í háskólaráði vorið 2016
 - Breytt starfsemi á Laugarvatni í undirbúningi
- Þverfræðileg samvinna
 - Niðurstöður og tillögur starfshóps kynntar á fundi háskólaráðs 14. apríl



Mál á döfinni (3)

- Efling nýsköpunarstarfs
 - Sérstakt átak í gangi
 - Stöðuskýrsla væntanleg í júní
- Samstarf við atvinnulíf og samfélag
 - Atvinnulífstorg - samstarfsverkefni HÍ og Stúdentaráðs
 - Skipuleg uppbygging hollvinastarfs í gangi
- Framkvæmdir og skipulag
 - Hús Stofnunar Vigdísar Finnbogadóttur í erlendum tungumálum
 - Uppbygging Vísindagarða
 - Stúdentagarðar



Mál á döfinni (4)

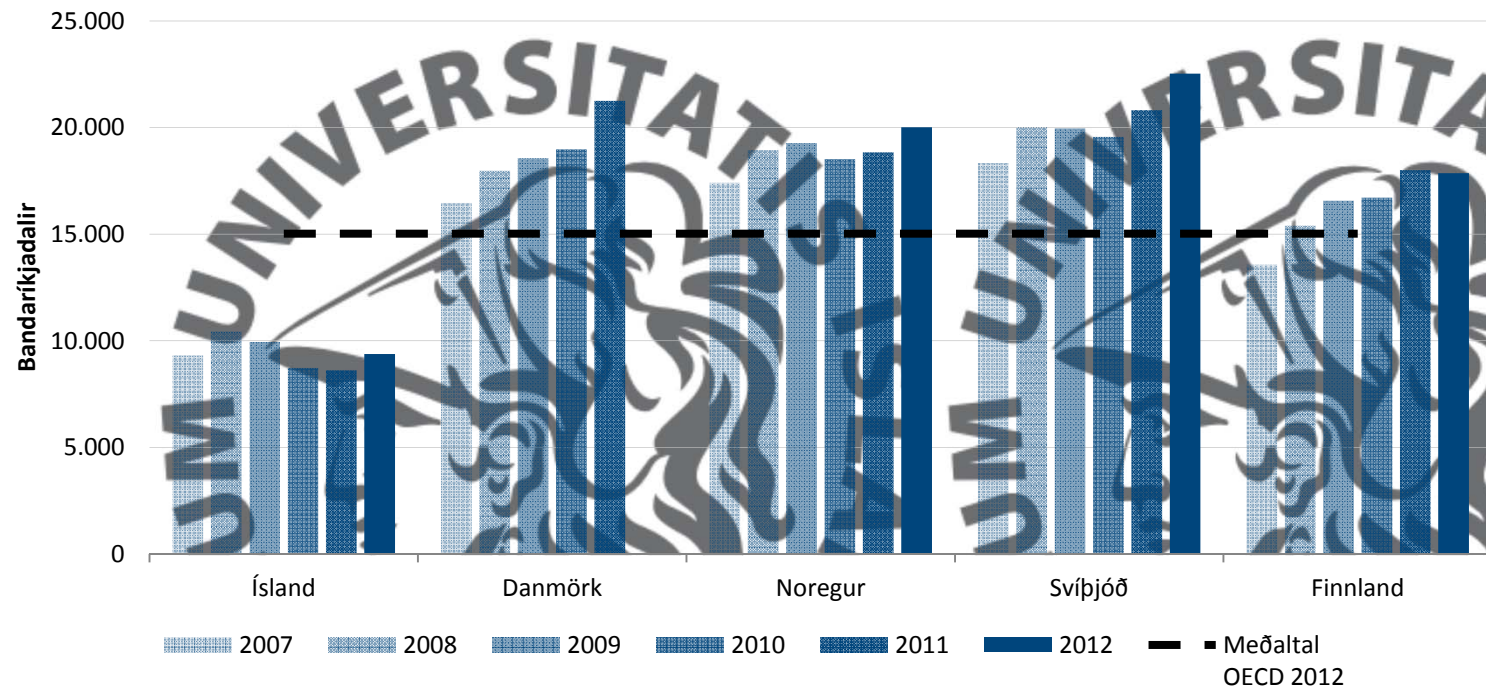
- Gæðamál
 - Niðurstöður sjálfsmatsskýrslu HÍ og ytri matsskýrslu Gæðaráðs hafa skilað sér inn í HÍ 21
- Mannauðsmál
 - Aðgerðaráætlun um málefni stundakennara samþykkt í háskólaráði í mars sl.
- Ársfundur Háskóla Íslands í júní
- Brautskráning 25. júní
 -



3. Fjármál



Samanburður á útgjöldum (ársnemi)



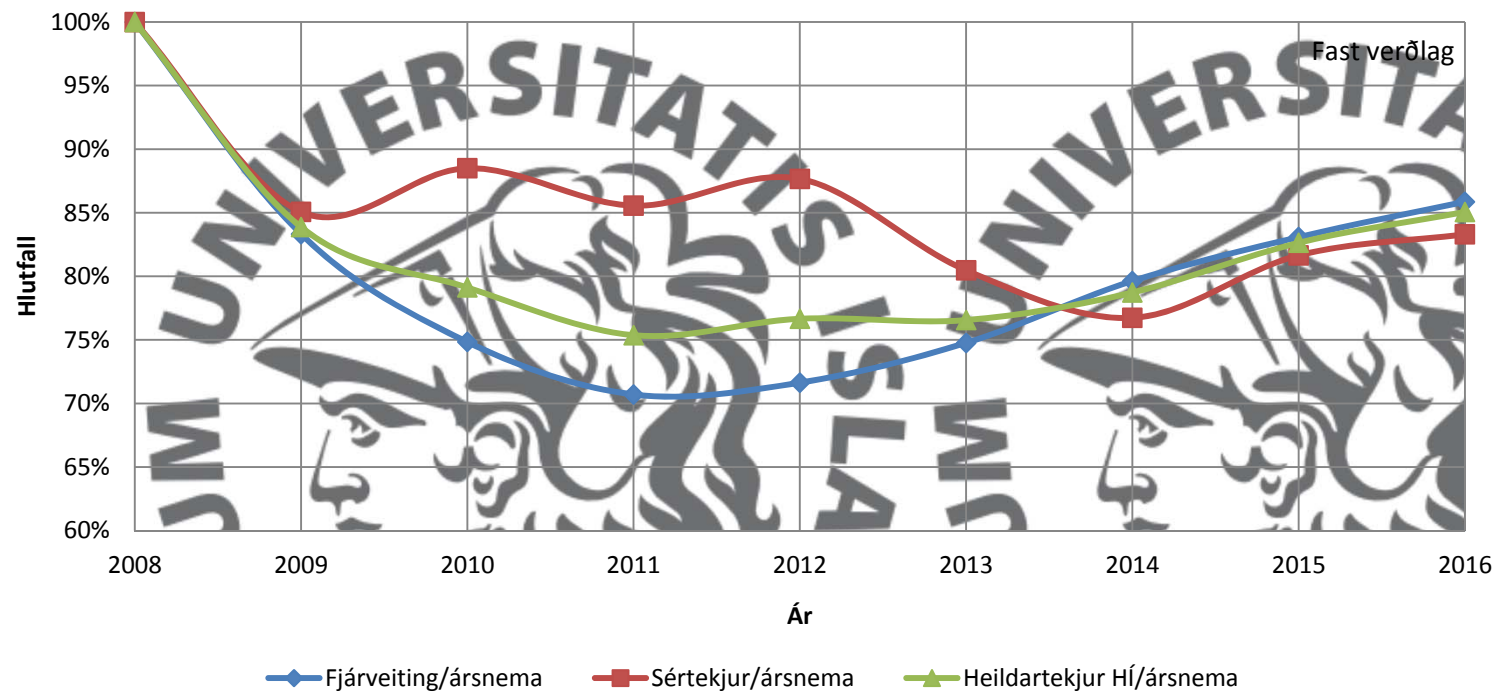


Fjárlög 2016

- Almenn hækkun reikniflokka var um 5,4% á milli ára
- Fjöldi greiddra ársnema lækkaði úr 9.089 í 9.024 eða um 65
- Aldarafmælissjóður hækkaði um 80 m.kr. (er 780 m.kr.)
- Launabætur



Þróun tekna á ársnema 2008-2016





Horfurnar

- Ný lög um fjárreiður ríkisins hafa tekið gildi
- Mennta- og menningarmálaráðuneytið er í stefnumótun um háskólastigið
 - Stefnan sett á „norræna fjármögunun” 2021
- Enn vantar um 200 mkr. í launabætur fyrir 2016
- Nefnd sett á fót á vegum rektors til að yfirfara deililíkanið



Áherslumál framundan

- Mikilvægt er að Háskóli Íslands fái aukin fjárframlög til að framfylgja nýrri stefnu
 - Aldarafmælissjóður
 - Heildarendurskoðun á reikniflokkum kennslu fari fram
 - Skólinn hefur óskað eftir því að halda sama fjölda nemendaígilda enda hefur virkni í skólanum verið að aukast
 - Mikilvægt að efla stuðning við nemendur sem þarfnast sérúrræða





4. Röðun á lista THE 2015 Fréttir



Röðun THE fyrir 2015/2016

- Times Higher World University Rankings hafa gefið leiðréttan lista yfir 2015/2016
- Í ljós kom að gögn frá nokkrum skólum höfðu verið ranglega metin
- Endurútreikningar hafa áhrif á stöðu Háskóla Íslands á listanum

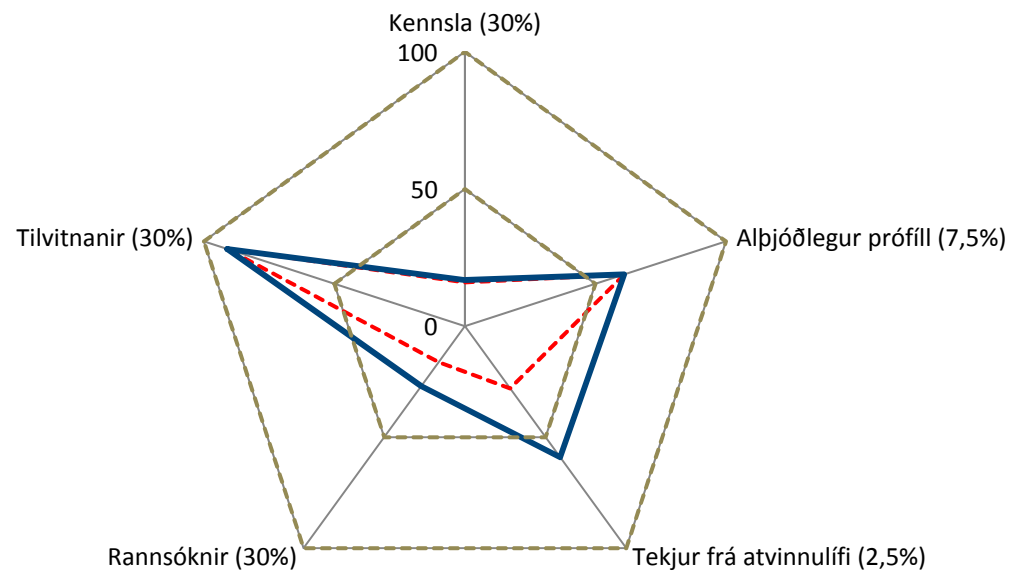


Leiðrétting 2015/2016

- Háskóli Íslands:
 - THE metur styrk háskóla út frá fimm meginþáttum
 - Endurútreikningur sýnir að Háskóli Íslands er að **hækka** í flestum þáttum
 - Heildareinkunn skólans hefur aldrei verið hærrí
 - Er nú **47** en var **33** árið 2011/2012



Leiðrétt niðurstaða 2015/2016



--- Áður birt niðurstaða — Leiðrétt niðurstaða - - - Miðgildi (50) . . . Hámark (100)



Leiðrétting 2015/2016

- Staða meginþátta nú miðað við fyrir leiðréttingu:
 - *Kennsla* – HÍ hækkar úr **16** í **17** (nr. **786** af **800**)
 - *Rannsóknir* – HÍ hækkar úr **16** í **27** (nr. **255** af **800**)
 - *Tilvitnanir* – HÍ óbreytt **91** í **91** (nr. **58** af **800**)
 - *Tekjur frá atvinnulífi* – HÍ hækkar úr **28** í **59** (nr. **173** af **800**)
 - *Alþjóðlegur prófíll* – HÍ óbreytt **61** í **61** (nr. **240** af **800**)
- Háskóli Íslands:
 - Hækkar um flokk, í **201-250** úr **251-275**
 - Skv. okkar útreikningum er Háskóli Íslands númer **222**



Norrænir skólar á topp 250



Sæti	Skóli/ár	Land	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	Breyting
1	Karolinska Institute	Svíþjóð	32	42	36	44	28	↑
2	University of Helsinki	Finnland	91	109	100	103	76	↑
3	Uppsala University	Svíþjóð	87	106	111	98	81	↑
4	University of Copenhagen	Danmörk	135	130	150	160	82	↑
5	Lund University	Svíþjóð	80	82	123	119	90	↑
6	Aarhus University	Danmörk	125	116	138	153	106	↑
7	University of Oslo	Noregur	181	202	185	186	135	↑
8	Stockholm University	Svíþjóð	131	116	103	98	136	↓
9	KTH Royal Institute of Tech.	Svíþjóð	187	140	117	126	155	↓
10	Technical Univ. of Denmark	Danmörk	178	149	117	121	167	↓
11	University of Gothenburg	Svíþjóð	206	218	223	242	180	↑
12	University of Bergen	Noregur	191	228	208	223	182	↑
13	Háskóli Íslands	Ísland	277	271	269	270	222	↑
14	Swedish University of Agricultural Sciences	Svíþjóð	237	286	258	273	243	↑
15	Copenhagen Business School	Danmörk	N/A	N/A	N/A	N/A	244	↑
16	Chalmers University of Technology	Svíþjóð	233	229	278	285	246	↑
17	Aalborg University	Danmörk	301-350	351-400	301-350	351-400	250	↑

Takk fyrir og til hamingju!

